

安全风险分级管控在唐安煤矿的应用

贺 昆

(山西兰花科技创业股份有限公司唐安煤矿分公司)

摘 要:唐安煤矿是山西兰花科技创业股份有限公司下属一个分公司,位于山西省高平市马村镇唐西村西,属沁水煤田腹地。现矿井年生产能力为151万吨。矿井为如何建成矿井安全管理长效机制、自2017年3月份,经过多方借鉴学习先进矿井安全管理经验,从防控重大安全风险入手,结合矿井实际,制定完善了矿井安全风险分级管控体系,并在运行过程中持续改进,打开了矿井安全生产新局面。

关键词:安全风险;分级管控

一、工作机制

安全风险管控体系是通过辨识煤矿生产单位在生产活动过程中的安全风险,明确安全风险可能产生的后果,对风险辨识清单进行分级分类、检测预警,制定不同管理对象的管理标准和管理措施,实现“人-机-环-管”的最佳匹配,进而控制和消除煤矿生产活动过程中存在的危险因素,防止事故的发生。

(一)职责分工

1、建立安全风险分级管控工作体系,由矿长全面负责,组织成立安全风险分级管控组织机构,分管

负责人负责分管范围内的安全风险分级管控工作。把安全风险辨识评估、安全风险管控和保障措施中所有工作职责分解落到所有领导层。

2、领导小组下设办公室,办公室设在安全科。具体负责安全风险预控日常管理工作的协调、指导、监督检查等工作。

(二)辨识方法及的范围

1、唐安煤矿利用经验判断法重点对我矿瓦斯、水、火、煤尘、顶板、提升运输系统及属于采掘计划范

围内的所有作业地点等容易导致群死群伤事故的危险因素开展安全风险辨识,评估方法为“危险评估(D=L*E*C)”。

注:DLEC分别表示:D-危险等级分值;L-隐患造成事故发生的可能性;E-人员暴露在危险环境的频繁程度;C-发生事故可能造成的后果。

2、根据风险评估结果对辨识出的安全风险分以下几个等级:

低风险用颜色蓝色标注,由班长牵头岗位人员具体管控。

一般风险用颜色黄色标注,由队长牵头各班组自行管控。

较大风险用颜色橙色标注,由各分管副矿长人牵头,各职能科室负责管控。

重大风险用颜色红色标注、由矿长牵头,各分管副矿长负责管控。

二、安全风险辨识、评估

(一)安全风险辨识、评估流程

1.年度辨识评估。每年底,由矿长组织制定年度辨识评估方案,组织各分管矿领导、相关业务科室、相关基层队,按照安全风险分级管控职责分工,对井上下各生产作业区域采、掘、机、运、通、瓦斯、煤尘、地测防治水、安全监测监控、安全避险“六大系统”、职业危害等系统,进行全面辨识,识别出可能存在的安全风险及事故类型,对辨识出的安全风险进行评估,确定重大安全风险,制定相应的管控措施,经部门负责人、分管矿领导审核签字后,将以上资料报至安全科。由安全科配合矿长制定评估报告。

相关部门要参照“年度辨识评估结果”(重点是管控措施),编制下一年度安全生产工作重点、安全生产计划、灾害预防和治理计划、应急救援预案,内容上必须体现辨识评估结果。

2.专项辨识评估。出现以下情况,要组织专项辨识评估。

(1)新水平、新采(盘)区、新工作面设计前,由总工程师组织相关业务科室进行专项辨识评估。重点辨识地质条件和重大灾害因素等方面存在的安全风险;要将辨识评估结果作为完善设计方案,选择生产工艺、生产系统布置、设备选型、劳动组织的重要依据,要在以上内容中体现出辨识评估结果的相关内容。

(2)生产系统、生产工艺、主要设施设备、重大灾害因素等发生重大变化时,由各分管矿领导组织相关业务科室开展专项辨识评估。重点辨识评估作业环境、生产过程、重大灾害因素和设施设备运行等方面存在的安全风险。要将辨识评估结果作为指导重新编制或修订完善作业规程、操作规程的重要依据,要在以上内容中要体现出辨识评估结果的相关内容。

(3)启封火区、排放瓦斯、新技术、新材料试验或推广应用前、连续停工停产1个月以上复工复产前。由分管矿领导组织相关业务科室、相关基层队开展专项辨识评估,重点辨识评估作业环境、工程技术、设备设施、现场操作等方面存在的安全风险。辨识评估结果作为编制安全技术措施的依据,要在安全技术措施中体现出辨识评估结果的相关内容。

(4)本矿发生死亡事故或涉险事故、出现重大事故隐患或山西省发生重特大煤矿事故后。由矿长组织相关分管矿领导、业务科室开展有针对性地专项辨识,识别矿是否辨识评估出和事故有关的安全风险,制定出相关的管控措施;辨识评估结果作为修订完善设计方案、作业规程、操作规程、安全技术措施等技术文件的重要依据,要在以上内容中体现出辨识评估结果的相关内容。

(5)专项辨识评估要组织专题会议开展,制定辨识评估计划、组织参与人员会议签到,编写辨识专项重大安全风险清单及管控措施,并将以上资料及时报至安全风险管控办,由安全科根据各专业部门辨

识重大安全风险清单及管控措施进行汇总。

3、各相关业务科室要对本科室负责的所有工作任务建立清册并逐一进行安全风险辨识,并对安全风险辨识资料进行统计、分析、整理、归档。

4、安全风险辨识采用的方法和程序要与现场实际相符,具体由各相关业务科室根据具体情况提出建议,并安全风险预控管理领导小组确认后实施;安全风险辨识时要根据 $D=L \times E \times C$ 公式将安全风险危险程度明确。

三、安全风险管控

(一)管控措施

1、组织年度辨识评估后,对识别出的《重大安全风险清单及管控措施》,由矿长组织编制《重大安全风险管控措施实施工作方案》并组织实施,方案中要明确工作内容、责任人、完成时间、资金等内容;专项辨识评估后,要根据重大安全风险辨识评估情况,补充完善重大安全风险清单并制定相应管控措施,完善工作方案。

2、对识别出的重大安全风险,由矿长牵头调度室制定在划定的重大安全风险区域设定作业人员上限。

(二)定期检查

1、矿长每月利用矿安全办公会议组织召开一次重大安全风险检查分析会议,对年度(上年度)重大安全风险管控措施落实情况和管控效果进行一次检查分析,对管控过程中出现的问题调整完善管控措施。结合下月生产工作计划、年度、专项辨识评估结果,布置月度安全风险管控重点,明确安全风险地点、管控重点内容、责任单位、责任人、分管负责人。

2、分管矿领导每旬组织相关部门组织一次专题会议,根据矿长月度检查分析对分管月度安全风险管控重点进行检查分析,检查管控措施落实情况,根据分析情况改进完善管控措施,检查分析后,将相关资料报至安全风险预控管理办公室(安全科)存档。

(三)现场检查

按照《煤矿领导带班下井及安全监督检查规定》严格执行煤矿领导带班制度,监督所带班区域内的重大安全风险管控措施落实情况,并在《矿领导带班下井情况记录》中体现。记录主要包括“跟踪的重大安全风险内容、现场采取的管控措施是否与制定的管控措施一致”等内容,管控措施落实不到位的要在作业现场提出“整改意见”监督整改,并在带班记录中体现。

(四)公告警示

对存在的重大安全风险,安标办要制作《重大安全风险公告》牌板,并悬挂在各生产作业区域口处进行公告,公告存在的重大安全风险、管控部门、责任人和主要管控措施。

四、保障措施

(一)信息管理

采用信息化管理手段对安全风险进行管理,实现对安全风险的记录、跟踪、统计、分析、上报等全过程的信息化管理。

(二)教育培训

每年宣教科要将安全风险分级管控相关内容列入“年度安全生产培训计划”,对所有从业人员进行一次培训;每年至少组织参与安全风险辨识评估工作的人员对安全风险辨识评估技术进行一次集中专题培训。培训计划、签到表、影像等资料要存档备查。各相关连队根据专项辨识评估自行组织学习,确保每个职工熟知自己岗位内的所有安全风险。

五、结论

构建煤矿安全风险分级管控体系是提高煤矿安全管理水平的重要手段,符合煤矿安全生产特点,满足煤矿日常管理需要,实现“人、机、环、管”的最佳匹配,真正实现“把隐患挺在事故前面,把风险挺在隐患前面”,变事后问责为事前预防,可以降低煤矿事故的发生率,促进煤矿安全健康可持续发展。